



Sie möchten, dass Ihre Teams effektiver zusammenarbeiten? Adaptiveness is key!

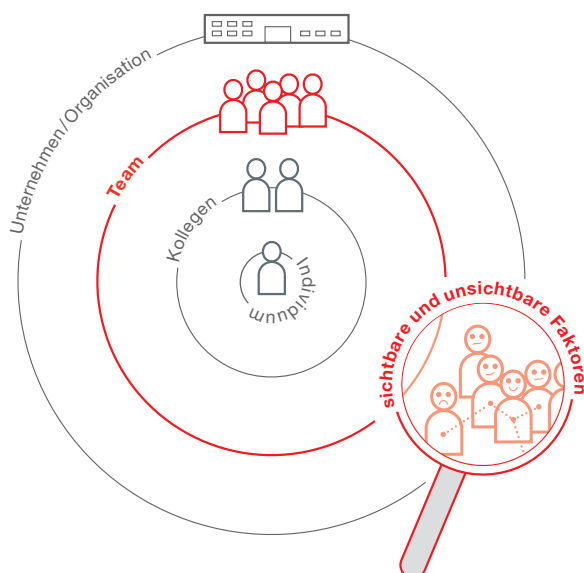
In Zusammenarbeit von **M19 – Manufaktur für Organisationsberatung GmbH** und
Dr. Eleni Georganta von der **Technischen Universität München**

Adaptationsfähigkeit von Teams

- Teams sind die Antwort darauf schnelle Reaktionen und innovative Lösungen in einem sich ständig verändernden Markt- und Technologieumfeld zu generieren. Neue Managementansätze wie Agil, Lean etc. setzen deshalb mehr als je zuvor auf Teamarbeit.
- Teams bilden einen eigenen Organismus: Im Vergleich zum Individuum haben Teams ein breiteres Set an Fähigkeiten, Emotionen, Wissen und Erfahrungen, welches bisher noch wenig systematisch erfasst wird.
- Wie bei allen lebenden Organismen wirken sich auch bei Teams schon kleine Veränderungen auf ihre Leistungs- und Funktionsfähigkeit aus. In diesem Kontext legt die arbeitspsychologische Forschung derzeit den Fokus darauf, wann Teams sich erfolgreich an Veränderungen anpassen und weiterhin Performance zeigen.
- Adaptiveness is key: In einer volatilen Welt ist die Anpassungsfähigkeit (Adaptationsfähigkeit) von Teams daher der entscheidende Einflussfaktor für den Erfolg von Unternehmen.

Wir nutzen die neuesten wissenschaftlichen Erkenntnisse, um für Sie folgende Fragen zu beantworten:

- » Wie gut sind die Teams in Ihrem Unternehmen in der Lage sich auf interne und externe Veränderungen anzupassen (Adaptationsfähigkeit)?
- » Wie gut stellen die Teams sicher, trotz Veränderung produktiv zu bleiben?
- » Welche Maßnahmen können Sie anwenden, um die Adaptationsfähigkeit und dadurch die Produktivität der Teams zu erhöhen?



Ein Team ist mehr als die Einzelpersonen aus denen es sich zusammensetzt

Warum Fokus Teams?

Die Effektivität und Adaptationsfähigkeit eines Teams hängt nicht vom einzelnen Individuum ab, sondern vom Zusammenspiel der Teammitglieder und dem team-spezifischen Set an Fähigkeiten, Wissen und Erfahrungen. Diese Teamprozesse und Dynamiken wurden in den letzten Jahren intensiv erforscht. Wir bieten Ihnen nun die Möglichkeit diese wissenschaftlichen Erkenntnisse in der Praxis anzuwenden und passgenaue Interventionen zur Erhöhung der Produktivität Ihrer Teams abzuleiten.



Was Erfassen wir?

Mit unserem wissenschaftlich fundierten und validierten Instrument erfassen wir auf der Teamebene unterschiedliche Facetten für eine ganzheitliche Analyse der Adaptationsfähigkeit und Zusammenarbeitskompetenz des Teams. Dabei werden sowohl strukturelle, organisationale emotionale und zwischenmenschliche Faktoren berücksichtigt.

Kernmodul – Funktions- und Adaptationsfähigkeit von Teams

- **Adaptationsbedarf** – In welchem Ausmaß treten Ereignisse auf, die eine Adaptation erfordern?
- **Adaptationsfähigkeit** – Wie gut kann das Team sich an interne und externe Veränderungen anpassen?
- **Teamleistung und Teammitgliederleistung** – Erreicht das Team seine Ziele?
- **Teamprozesse** – Wie gut plant und koordiniert das Team seine Zusammenarbeit? Wie gut sorgt das Team für eine gelungene/positive zwischenmenschliche Zusammenarbeit?
- **Teameigenschaften** – Wie stark sind die affektiven, kognitiven und motivationalen Eigenschaften des Teams ausgeprägt?
- **Identifikation mit dem Team** – Wie sehr identifizieren sich die Teammitglieder mit dem Team?

+ Ergänzungsbausteine

- **Innovationspotential** – Wie gut kann das Team neue Ideen entwickeln?
- **Zusammenarbeit mit anderen Teams** – Wie intensiv und gut arbeitet das Team mit anderen Teams zusammen?
- **Vergleich mit objektiven Leistungsmaßen** – KPI und Hard Facts

Unser Vorgehen

1. Auftragsklärung

Ziel, Wie, Was, Definition des Teams

2. Diagnose

Fragebogen und Interviews, teilnehmende Beobachtung, Vergleich mit KPIs

3. Analyse und Ergebnisse

4. Interventionen

Training, Teamentwicklung etc.



Ihre Vorteile

- Wissenschaftlich fundiertes und validiertes Instrument
- Einfache und schnelle Onlineanwendung
- Ableitung von passgenauen Interventionen für Ihr Unternehmen
- Vergleich über verschiedene Organisationen hinweg
- Erweiterbar um hilfreiche Ergänzungsbaustein
- Anstoß langfristiger Entwicklungsprozesse für adaptivere und produktivere Teams

Kontakt

M19 – Manufaktur für Organisationsberatung GmbH

Bauerstraße 19
80796 München

www.m19-organisationsberatung.de